

Projeto Integrador: Implantação de Governança de TI

Projeto de Sistemas – IGTI

Programa

➤ 1. Implantação de GTI – Gestão de Projetos

➤ A organização trabalha com projetos?

Qual o tamanho do projeto em quantidade de horas e pessoas envolvidas?

Qual a média de tempo de cada projeto?

Há um gerente de projetos formal?

Qual a estrutura organizacional?

Projeto de Sistemas – IGTI

Programa

➤ 1. Implantação de GTI – Gestão de Projetos

- Há um portfólio de projetos?
- Há programas?

Como os projetos são organizados na empresa, há um repositório específico?

Qual o segmento dos projetos, serviços, produtos, etc?

A empresa entrega quantos projetos no ano?

A empresa sabe a receita e os custos de um projeto? Exemplifique.

Projeto de Sistemas – IGTI

Programa

➤ 1. Implantação de GTI – Gestão de Projetos

➤ Utilizam softwares de gerenciamento de projetos?

A empresa utiliza software livre ou privado?

A empresa adota algum tipo de software de elaboração de cronograma?

Qual o nível de conhecimento das pessoas envolvidas no projeto com o software de cronograma?

A empresa possui algum software que gerencia todas as áreas de conhecimento do projeto?

Projeto de Sistemas – IGTI

Programa

➤ 1. Implantação de GTI – Gestão de Projetos

➤ Existem profissionais certificados em projetos?

CAPM

PMP

A empresa conhece as
certificações de
Gerenciamento de
projeto ou Metodologia
ágil?

CSM / CSPO

Projeto de Sistemas – IGTI

Programa

➤ 1. Implantação de GTI – Gestão de Projetos

➤ Se não trabalha com projetos, como poderia ser implantado?

A empresa tem interesse em adotar um processo formal de gerenciamento de projetos?

Qual a proposta de práticas em GP a serem adotadas?

O que pode ser melhorado dentro do que já existe na organização?

Como se inicia um projeto? Como está o planejamento? Como se monitora o atendimento dos prazos? E as lições aprendidas?

Projeto de Sistemas – IGTI

Programa

➤ 1. Implantação de GTI – Gestão de Projetos

- A empresa adota PMBok e/ou metodologias Ágeis

Qual o melhor método
para a realidade da
empresa?

Treinamento?

Alguém detém esse
conhecimento?

Projeto de Sistemas – IGTI

Programa

➤ 1. Implantação de GTI – Gestão de Projetos

➤ Evidências

Reunião de kick-off

Cronograma

Termo de abertura de projeto, etc